

Anfrage über eine Einführung von Lean Management in der kantonalen Verwaltung und in den staatsnahen Betrieben

eröffnet am 15. September 2015

Auch in den kommenden Jahren wird der Kanton Luzern vor finanzpolitischen Herausforderungen stehen, und der Spardruck wird hoch bleiben. Einen Ansatz zur Effizienzsteigerung in der kantonalen Verwaltung können die Instrumente des Lean Management bieten. Dieser Ansatz zielt darauf ab, bestehende Strukturen, Prozesse und Abläufe zu optimieren und effizienter zu gestalten, ohne dabei Leistungen zu verlagern oder abzubauen.

In der Privatwirtschaft sind die Instrumente von Lean Management bereits recht stark verankert, und viele Unternehmen konnten nachhaltig grosse Optimierungen und Effizienzsteigerungen erzielen. Die Erfahrungen zeigen, dass bei einer konsequenten und professionellen Anwendung nachhaltige Verbesserungen erzielt werden können. Nach anfänglicher Anwendung in produzierenden Unternehmen hat sich Lean Management auch im Dienstleistungsbereich stark etabliert. Erfahrungen belegen, dass im Dienstleistungsbereich Effizienzsteigerungen im zweistelligen Prozentbereich möglich sind. Es ist möglich, Kosten zu reduzieren, ohne dabei auf Leistungen zu verzichten.

Ich bitte den Regierungsrat, folgende Fragen zu beantworten:

1. Sieht der Regierungsrat die Methode des Lean Management als Tool, um zukünftige Effizienzsteigerungen in der kantonalen Verwaltung und in den staatsnahen Betrieben zu erzielen?
2. Wie hoch schätzt der Regierungsrat das Einsparpotenzial über die gesamten kantonalen Verwaltungen und staatsnahen Betriebe ein?
3. In welchem Zeitrahmen kann sich der Regierungsrat die erste Umsetzung der Lean-Management-Tools vorstellen?
4. In welchen Bereichen würde der Regierungsrat eine Umsetzung priorisieren?
5. Ist der Regierungsrat an einem Austausch mit Unternehmen, welche schon länger mit Lean-Management-Methoden arbeiten, interessiert?

Wyss Josef
Hunkeler Yvonne
Piazza Daniel
Dubach Georg
Bühler Adrian
Gasser Daniel
Kaufmann Pius
Arnold Erwin
Marti Urs
Meyer Jürg
Wismer-Felder Priska
Odermatt Markus
Galliker Priska
Roos Guido
Lichtsteiner-Achermann Inge
Gehrig Markus
Schmassmann Norbert
Nussbaum Adrian
Jung Gerda
Krummenacher-Feer Marlis
Peyer Ludwig
Bucheli Hanspeter
Grüter Franz

Zemp Gaudenz
Müller Damian