

Beurteilungs- und Fördergespräch BFG

Wegleitung für **Lehrpersonen**  
der Dienststelle Volksschulbildung

Luzern, September 2021

## Inhaltsverzeichnis

<b>1 Das Beurteilungs- und Fördergespräch BFG</b> .....	3
<b>2 Was wird beurteilt?</b> .....	3
<b>3 BFG-Tool</b> .....	3
3.1 Anmeldung ins BFG-Tool .....	3
3.2 BFG-Tool starten.....	3
3.3 Das aktuelle BFG-Formular öffnen und bearbeiten .....	4
<b>4 Der BFG-Prozess</b> .....	5
<b>5 Inhalte des BFG</b> .....	6
5.1 Kompetenzbeurteilung .....	6
5.2 Zielerreichung .....	6
5.4 Zielvereinbarung .....	6
5.5 Förder- und Entwicklungsmassnahmen .....	7
5.6 Feedback.....	8
5.7 Das BFG abschliessen .....	8
5.8 Weitere Informationen.....	9

## 1 Das Beurteilungs- und Fördergespräch BFG

Das Personalrecht des Kantons Luzern sieht vor, dass in regelmässigen Abständen Beurteilungs- und Fördergespräche (BFG) stattfinden. Diese Wegleitung beschreibt den Inhalt und den Ablauf eines Beurteilungs- und Fördergesprächs und die Anwendung des BFG-Tools.

Jenseits aller Instrumente und zentral für die Qualität eines BFG bleiben der offene Austausch und das gegenseitige Feedback. Nutzen Sie das BFG als Möglichkeit, über Ihre Arbeit nachzudenken, eine Standortbestimmung zu Ihrer beruflichen Entwicklung vorzunehmen, sich neue Ziele zu setzen. Eine sorgfältige Vorbereitung und Ihr aktives Mitwirken sind dabei unabdingbar.

## 2 Was wird beurteilt?

In jeder Funktion werden bestimmte Kompetenzen und Ergebnisse erwartet. Die Leistungserwartungen an eine Funktion stehen in einem engen Zusammenhang mit dem beruflichen Auftrag für die Heilpädagogischen Lehrpersonen und den Zielvorgaben der entsprechenden Schule.

Das BFG ist Anlass, entlang der Kompetenzen eine Reflexion zu Ihrem Engagement zu ermöglichen.

## 3 BFG-Tool

Das BFG wird über die HR-Plattform erreicht und im BFG-Tool elektronisch ausgefüllt.

### 3.1 Anmeldung ins BFG-Tool

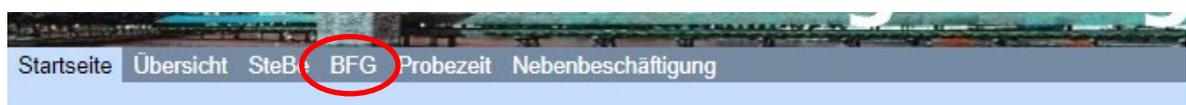
Über die Website der Dienststelle Personal <https://personal.lu.ch/> und den Vermerk «HR-Plattform» gelangen Sie zum Login des BFG-Tools. Sie gelangen auch über die direkte Eingabe <https://hr-tools.lu.ch> auf die Login-Seite des BFG-Tools.

Das Tool ist ausschliesslich erreichbar, wenn Sie sich im Schulhaus befinden, ausser Sie sind im Besitz eines VPN-Accounts (bezieht sich nur auf EduLu-Geräte), dann entfällt auch die 2 Faktor-Authentisierung 2FA.

Um sich am BFG-Tool anzumelden, geben Sie Ihren Benutzernamen (= Ihre Email-Adresse) und Ihr Kennwort ein. Nach Bestätigung dieser Eingaben erhalten Sie per SMS einen Code (2FA-Authentisierung), den Sie beim Weiterführen des Vorgangs eingeben und bestätigen müssen.

### 3.2 BFG-Tool starten

Nach dem Login gelangen Sie auf die Startseite der HR-Plattform. Über das Register «BFG» öffnen Sie das BFG-Tool und gelangen zur Übersichtsseite des BFG-Tools.



Auf der Übersichtsseite sind Ihre abgeschlossenen BFG der Vorjahre sowie auf der obersten Zeile das aktuelle BFG ersichtlich.

## Hinweise

- (1) Ihr aktuelles BFG zur Bearbeitung.
- (2) Abgeschlossenes BFG des Vorjahres zur Einsicht.
- (3) Die vereinbarten Ziele zur Einsicht.
- (4) Die Selbstbeurteilung oder das definitive BFG-Formular ausdrucken.
- (5) Dieses BFG wurde von Ihnen noch nicht visiert.
- (6) Über die Funktion «Mein BFG» gelangen Sie in jeder Ansicht wieder auf diese Übersichtsseite.

## Übersicht zu den verschiedenen Stati

 In Bearbeitung	Das BFG ist in Bearbeitung.
 Nicht abgeschlossen	Das BFG ist nicht abgeschlossen und kann von der eingeloggten Person nicht bearbeitet werden.
 Freigegeben	Das BFG wurde von der Mitarbeiterin/vom Mitarbeiter für die/den Vorgesetzte/n freigegeben.
 Visum ausstehend	Das BFG wurde von der Mitarbeiterin/vom Mitarbeiter noch nicht visiert.
 Visiert	Das BFG wurde besprochen, visiert und definitiv abgeschlossen.
 Neu	Neues Ziel erfassen.

## 3.3 Das aktuelle BFG-Formular öffnen und bearbeiten

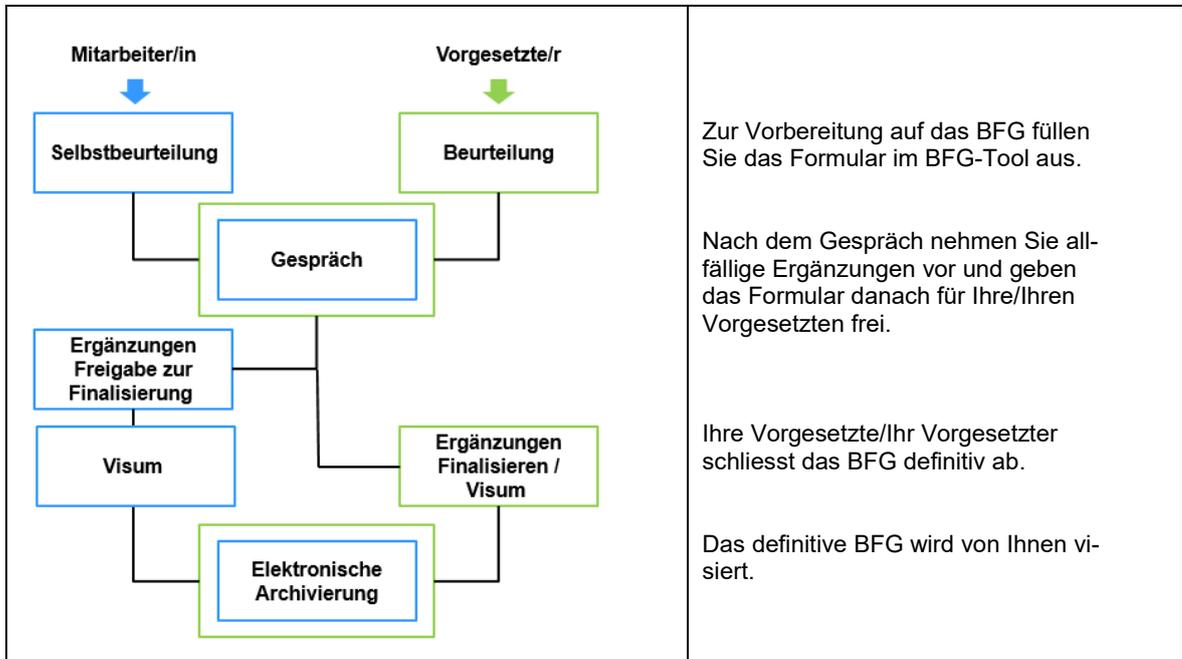
Mit Klick auf das entsprechende Symbol in der Spalte «mein Status» öffnen Sie das aktuelle BFG-Formular. Ihre Vorbereitungen zum BFG erfassen Sie direkt im BFG-Tool.

Alle Eingaben werden immer sofort gespeichert. Es gibt keine eigentliche Speicherfunktion. Sie können das BFG-Tool jederzeit schliessen, ohne dass erfasste Daten verloren gehen. Solange Sie das BFG-Formular für Ihre/Ihren Vorgesetzte/n nicht freigegeben haben, sind Ihre Eingaben nur für Sie ersichtlich. Sollte die/der Vorgesetzte das BFG visieren, bevor Sie Ihr Formular freigegeben haben, so erscheint das Symbol «Nicht abgeschlossen». In diesem Fall kann das Formular nicht mehr bearbeitet werden.

## 4 Der BFG-Prozess

Das BFG findet in einem regelmässigen Zyklus statt. Das BFG-Tool steht Ihnen jeweils von **Januar bis Ende November zur Verfügung**. Das BFG-Formular kann während dieser Zeit laufend bearbeitet werden. Die Gespräche sollten ebenso in diesem Zeitraum durchgeführt werden.

Der BFG-Prozess ist nachfolgend beschrieben:



## 5 Inhalte des BFG

### 5.1 Kompetenzbeurteilung

Am BFG werden nicht alle Kompetenzen beurteilt. Die zu beurteilenden Kompetenzen müssen Ihnen frühzeitig vor der Beurteilungsperiode bekannt sein.

Zu Beginn nehmen Sie eine Selbstbeurteilung der Kompetenzen vor. Als Grundlage dafür dient das Kompetenzprofil für Ihre Funktion. Die Kompetenzen sind im BFG-Formular ersichtlich.

Begründen Sie Ihre Einschätzung mit konkreten Beispielen. Beschreiben Sie, in welchen Situationen Sie die Ausprägung der Kompetenz zeigen konnten und wo Sie Ihre Stärken und Ihr Entwicklungspotenzial sehen.

1. Einstieg → 2. Kompetenzen / Leistung → 3. Zielerreichung / Gesamtbeurteilung → 4. Zielvereinbarung → 5. Förderung und Entwicklung → 6. Feedback → 7. Freigabe

#### Kompetenzen

Kompetenz (Definitionen ein-/ausblenden) 1		Reflexion
A1) Arbeitsfeld Unterricht - Unterricht planen, vorbereiten		
A2) Arbeitsfeld Unterricht - Unterricht planen, vorbereiten		
A3) Arbeitsfeld Unterricht - Unterricht planen, vorbereiten		
A4) Arbeitsfeld Unterricht - Unterricht planen, vorbereiten		
A5) Arbeitsfeld Unterricht - Unterricht planen, vorbereiten		
A6) Arbeitsfeld Unterricht - Unterricht planen, vorbereiten		
A7) Arbeitsfeld Unterricht - Unterricht durchführen		
A8) Arbeitsfeld Unterricht - Unterricht durchführen		
A9) Arbeitsfeld Unterricht - Unterricht durchführen		
A10) Arbeitsfeld Unterricht - Unterricht durchführen		
A11) Arbeitsfeld Unterricht - Unterricht durchführen		
A12) Arbeitsfeld Unterricht - Unterricht durchführen		

1 mit der Aufgabe

#### Hinweise

- (1) Die Definitionen zu den einzelnen Kompetenzen können eingebledet werden.

### 5.2 Zielerreichung

Als Basis für die Beurteilung der Zielerreichung dient die Zielvereinbarung des Vorjahres. Nehmen Sie eine Einschätzung vor, wie gut Sie diese Ziele erreicht haben. Begründen Sie Ihre Einschätzung. Beschreiben Sie konkrete Resultate, die Sie vorweisen können. Allenfalls begründen Sie, warum Sie ein Ziel nicht erreicht haben.

1. Einstieg → 2. Kompetenzen / Leistung → 3. Zielerreichung / Gesamtbeurteilung → 4. Zielvereinbarung → 5. Förderung und Entwicklung → 6. Feedback → 7. Freigabe

#### Zielerreichung

Beurteilung VG Selbstbeurteilung MA

Ziele	Messgrösse	Erfüllungsgrad			Wird nicht beurteilt	Reflexion Vorgesetzter
		nicht erreicht	teilweise erreicht	erreicht		
Ziel 1	dadf	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
<b>Total Zielerreichung</b>		nicht erreicht	teilweise erreicht	erreicht		

### 5.4 Zielvereinbarung

Für die nächste Beurteilungsperiode werden neue Ziele vereinbart. Beteiligen Sie sich aktiv an der Zielvereinbarung und erfassen Sie Ihre Vorschläge. Um sich für die Zielvereinbarung vorzubereiten, können die folgenden Fragen hilfreich sein:

- In welchem Bereich Ihrer Tätigkeit wollen Sie im nächsten Jahr einen besonderen Schwerpunkt setzen?
- Welche Kompetenzen wollen Sie im nächsten Jahr noch weiterentwickeln?
- In welchen Bereichen können Sie Ihr berufliches Repertoire verbessern bzw. erweitern?
- In welchem Bereich könnte Ihr Team / Ihre Schule besser werden? Welchen Beitrag können Sie dazu leisten?

1. Einstieg → 2. Kompetenzen / Leistung → 3. Zielerreichung / Gesamtbeurteilung → 4. Zielvereinbarung → 5. Förderung und Entwicklung → 6. Feedback → 7. Freigabe

**Zielvereinbarung neue Beurteilungsperiode 2021**

Ziele	Messgrößen, erwartete Resultate	Termin	Neu	Löschen
ziel 2		30.06.2020		✘
Ziel 1		31.07.2020		✘
				+

## Hinweise

- Mit dem + öffnen Sie ein Feld, um ein Ziel zu erfassen.
- Mit dem ✘ können Sie erfasste Ziele wieder löschen.

## 5.5 Förder- und Entwicklungsmassnahmen

Basis für die Vereinbarung der Entwicklungsmassnahmen sind Ihre individuellen Lern- und Entwicklungsfelder. Mit Blick auf die schulischen Herausforderungen in Ihrem Arbeitsbereich und auf Ihre berufliche Laufbahn können Massnahmen zur fachlichen, methodischen oder persönlichen Weiterentwicklung vereinbart werden. Erfassen Sie auch hier Ihre Vorschläge.

1. Einstieg → 2. Kompetenzen / Leistung → 3. Zielerreichung / Gesamtbeurteilung → 4. Zielvereinbarung → 5. Förderung und Entwicklung → 6. Feedback → 7. Freigabe

**Entwicklungsperspektiven, Laufbahnplanung**

Reflexion Förderung und Entwicklung (Rückblick)

Reflexion über die fachliche und persönliche Entwicklung, Förder- und Entwicklungsmassnahmen während der vorherigen Periode (absolvierte Weiterbildungen, Arbeiten in der Q-Gruppe, Austausch im Fachbereich, Literaturstudium, Führungsreflexion usw.). Bitte Kopien von Weiterbildungsbestätigungen, Zertifikate/Diplome an Vorgesetzten/Schulleitung senden.

Umgang mit eigenen Ressourcen

Ausblick

**Förder- und Entwicklungsmassnahmen**

Vorstellungen der/des Mitarbeitenden und des/der Vorgesetzten zur beruflichen Entwicklung Massnahmen zur Kompetenzentwicklung, Leistungsverbesserung, Laufbahnentwicklung etc.

Massnahmen	Verantwortliche/r	Termin	Neu	Löschen
				+

## 5.6 Feedback

Anhand der im Tool aufgeführten Leitfragen geben Sie Rückmeldungen zu Ihrer Arbeitszufriedenheit, zur Zusammenarbeit und Kommunikation und machen Vorschläge für Verbesserungen.

Ihr Feedback, Ihre Verbesserungsvorschläge und allfällige weitere Bemerkungen werden nach Ihrer Freigabe in das definitive BFG-Formular übernommen. Diese können von Ihrer/Ihrem Vorgesetzten nicht bearbeitet werden.

1. Einstieg → 2. Kompetenzen / Leistung → 3. Zielerreichung / Gesamtbeurteilung → 4. Zielvereinbarung → 5. Förderung und Entwicklung → 6. Feedback → 7. Freigabe

### Feedback Mitarbeiterin/Mitarbeiter

**Leitfragen zum Feedback**

Wie zufrieden bin ich mit meiner Stelle/meiner Arbeit? Wie habe ich die Zusammenarbeit/Kommunikation im Team erlebt? Wie habe ich die Zusammenarbeit/Kommunikation mit dem/der Vorgesetzten erlebt?

**Verbesserungsvorschläge**

Welchen Veränderungsbedarf sehe ich in meinem Arbeitsbereich? Welche konkreten Verbesserungsvorschläge habe ich?

**Weitere Bemerkungen**

## 5.7 Das BFG abschliessen

Nach dem Gespräch nehmen Sie in Ihrem BFG-Formular allfällige Ergänzungen vor. Haben Sie das Formular vollständig ausgefüllt, geben Sie dieses für Ihre/n Vorgesetzte/n frei. Ab diesem Zeitpunkt können Sie keine Änderungen mehr vornehmen.

1. Einstieg → 2. Kompetenzen / Leistung → 3. Zielerreichung / Gesamtbeurteilung → 4. Zielvereinbarung → 5. Förderung und Entwicklung → 6. Feedback → 7. Freigabe

### Freigabe

BFG	
Kompetenzbeurteilung	✓
Zielbeurteilung	✓
Feedback	✓

**Nebenbeschäftigung** ⓘ

Ich übe keine bewilligungspflichtigen Nebenbeschäftigungen aus.

**Beschaffung / Interessenskonflikte**

Ich entscheide im Rahmen von öffentlichen Beschaffungen bei Vergabeverfahren mit.  Ja  Nein

**Digitales Visum**

Vorgesetzte/r	Mitarbeiter/in
Digitales Visum:	Nauer Guido
Datum:	

## Hinweise

- Ist Ihr BFG-Formular nicht vollständig ausgefüllt, so erscheint bei der Freigabe eine entsprechende Meldung.
- Sie können auch ein unvollständig ausgefülltes BFG-Formular freigeben.
- Ihre Vorgesetzte/Ihr Vorgesetzter hat die Möglichkeit, die Freigabe zu löschen und Ihnen das Formular zur Bearbeitung wieder freizugeben.
- Ihre Vorgesetzte/Ihr Vorgesetzter kann das BFG auch definitiv abschliessen, ohne dass Sie Ihr BFG-Formular freigeben haben.

Nach Ihrer Freigabe werden die beiden Formulare zusammengefügt. Ihre Selbstbeurteilung (mit Begründungen), Ihre Vorschläge zur Zielvereinbarung und zu den Förder-

und Entwicklungsmassnahmen sowie Ihr Feedback sind für Ihre/n Vorgesetzte/n sichtbar.

Am Ende des BFG-Prozesses wird das BFG von Ihrer/Ihrem Vorgesetzten definitiv abgeschlossen. Danach bestätigen Sie mit Ihrem elektronischen Visum, dass Sie das definitive BFG-Formular zur Kenntnis genommen haben.

Alle abgeschlossenen BFG stehen Ihnen jederzeit im BFG-Tool zur Ansicht zur Verfügung.

## **5.8 Weitere Informationen**

Die Einschätzung der/des Vorgesetzten muss nicht mit Ihrer eigenen Einschätzung übereinstimmen. Mit Ihrem elektronischen Visum bestätigen Sie, dass das Gespräch stattgefunden hat und Sie das definitive Formular zur Kenntnis genommen haben. Ihr Visum bedeutet nicht Ihr Einverständnis mit dem Inhalt. Allfällige Stellungnahmen Ihrerseits können im Abschnitt «Feedback» unter «Weitere Bemerkungen» festgehalten werden.

## **Kontakt**

Für inhaltliche Fragestellungen wenden Sie sich bitte an Ihre vorgesetzte Person. Für weitere Fragen kontaktieren Sie die zuständige HR-Beratung.



### **Bildungs- und Kulturdepartement**

Bahnhofstrasse 18  
6002 Luzern

Tel. 041 228 52 03  
bildung@lu.ch  
www.bkd.lu.ch